Dokument ma zawierać wyznaczone cele do osiągniecia dla całej organizacji

Celem dokumentu jest przestawienie w zrozumiały sposób celi do osiągniecia w przeciągu roku. Punkty które poukładane są w plan realny do zrealizowania. Przez cały rok łatwo będzie odnieść się do celów oraz zweryfikować, czy są one realizowane oraz do zrealizowania. Czy cele są aktualne i pozwolą nam rozwinąć działalność by działać szybciej oraz efektywniej.

Cele podzielone są na poszczególne obszary które pozwolą mieć bardziej wymierny i realizowalny charakter, a co za tym idzie wpływać na popraw działania całej organizacji.

1. Nieruchomości

Nieruchomości mają odnosić się

* Gospodarowanie obszarami dostępnymi
* Plany inwestycyjne, naprawy/rozbudowy/kupna

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Przeprowadzka warsztatu | Przeprowadzka z piwnicy warsztatu w okolicach porcelany Ciechów na warsztat na PGR | - Przeniesienie wszystkich maszyn, Tokarki, Frezarki, Wiertarki  - Przeniesienie materiałów nadających się do użytku  - Organizacja pracy na nowym warsztacie dotycząca zarzadzania resztkami odpadami(trzy kubły)  - Organizacja ustawienia maszyn na nowym warsztacie, umiejscowienie materiałów, frezarki, tokarki, wiertarki, stołów montażowych, magazynu, szatni, biura  - Instalacja elektryczna warsztat, biuro, magazyn  - Opis regałów naklejkami plakietkami, do czego są i co ma na nich być  - Opis narzędziowni i przechowywania ich | 20.04.2022 |  |
| 2 | Szkółka leśna Szymanów | Rozpoczęcie założenia szkółki leśnej oraz plantacji w Szymanowie | - Zaszczepienie 20 nowych drzewek  - Zaszczepienie 20 flanc pomidorów(nasiona od Irminy)  - Kwotacja automatycznego podlewania  - Uruchomienie automatycznego podlewania flanc oraz szczepek drzew z użyciem studni | 01.06.2022 |  |
| 3 | Rozbudowa Szymanów | Rozpoczęcie zbierania elementów infrastruktury | - Kupno kontenera  - Przygotowanie kontenera do użytku pod brudny warsztat(Spawanie, szlifowanie) | 01.07.2022 |  |

1. Finanse

Finanse mają odnosić się

* do regulacji podatkowych
* sposobu kwotowania projektów
* ustalania marzy
* podsumowania finansowego
* zarzadzania fakturami

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Ujednolicenie kwotacji | Ujednolicenie narzędzia do kwotacji | - Ujednolicenie narzędzia do kwotacji  - Zrobienie materiału szkoleniowego w formie filmu instruktarzowego jak tworzyć kwotacje od nowa i jak ją  - Przejrzenie wszystkich starych projektów i kwotowanie ich w nowej formie kwotacji | 01.06.2022 |  |
| 2 | Znajdywanie faktur oraz ofert | Ułatwienie znajdywania faktur ofert, trzymanie ich w jednym miejscu | - Stworzenie osobnego maila na którego spływać będą oferty, faktury i wszystkie elementy związane z zamówieniami i ponoszonymi kosztami | 01.06.2022 |  |
| 3 | Podsumowanie finansowe | Rozwijanie podsumowania finansowego | - Prezentacja narzędzia podsumowanie finansowe w formie filmu instruktarzowego  - Dodanie dat rozpoczęcia i zakończenia projektów aby mieć ogólne pojęcie czasu trwania projektów  - Podsumowanie kosztów ogólnych podzielone na sektory mechaniczny, elektryczny, projektowanie, praca | 01.08.2022 |  |

1. Regulacja prawna

Regulacja prawna ma odnosić się:

* ustalanie formatu działalności
* regulacje działalności zależnej
* umowy wynajmu/dzierżawy
* Potrzebne obszary prawa, które powinny nas interesować
* Normy oraz obligacje jakie narzucają dyrektywy

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Forma działalności BRProjekt | Forma działalności gospodarczej z jednoosobowa działalności na spółke z.o.o | - przygotowanie papierów związanych z przemianowaniem działalności  - spotkanie z radcą prawnym w sprawie podatkowych regulacji  - Wyznaczenie zarządu  - Stworze instrukcji prowadzenia spółki, co robić w jakim czasie  - przejście na spółkę z.o.o | 01.07.2022 |  |
| 2 | Działalności zależne | Forma działalności zewnetrzene jako poddostawców dla BRProjekt | - Spotkanie z radca prawnym w sprawie komplikacji oraz omówienia zależności spółka z.o.o a JDG jako dostawca  - Sprawdzenie zależności oraz komplikacji posiadania JDG i bycia zatrudnionym np. w Aptiv  - Spisanie zależności oraz form wymiany usług  - Dzierżawa znaku towarowego, logo BRPRojekt | 01.08.2022 |  |
| 3 | Normy dotyczące maszyn | Przejrzenie normy analizy ryzyka | - Trwożenie dokumentu analizy ryzyka pod maszynę 4.1  - Na podstawie dokumentu analizy ryzyka utworzenie szablonu do analizy ryzyka  - Na podstawie szablonu analizy ryzyka stworzenie analizy dla automatu 7.3D(Instac) | 01.08.2022 |  |

1. Sprzedaż

Sprzedaż ma odnosić się do:

* sposobu ofertowania
* zasad finansowania realizacji
* sposoby działania, aby polepszyć współprace z klientami

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Wygląd oferty | Stworzenie wyglądu oferty w formie dokumentu doc oraz pdf | - Określić ma zawierać oferta, datę ważności odnośniki wyjaśnienia ogólna forma, szablon  - Numerowanie oferty  - Narzędzie do automatycznego tworzenia oferty z kwotacji, uzupełnienie kosztów oraz opisów części składowych maszyny | 01.05.2022 |  |
| 2 | Warunki realizacji | Spisanie warunków realizacji finansowania | - Spisanie warunków realizacji finansowania projektów, transze, etapy zależne od pokrycia finansowego przez klienta  - Wyznaczenie do jakiego etapu rozwijamy przedsięwzięcie bez finansowania aby sprawdzić i zweryfikować działanie  - Warunki serwisu zakończyć opis z uwzględnieniem szczegółów | 01.07.2022 |  |
| 3 | Sposób działania z klientem | Opis sposobu działania z klientem, zapisywania sytuacji na które się natknęliśmy | - Zakończenie rozwijania obecnie rozwijanego formatu pytań i odpowiedzi dla klienta  - Opisanie sposobu zapisu nowych sytuacji w których się znalazł sprzedawca | 01.08.2022 |  |

1. Zatrudnienie

Zatrudnienie odnosi się do:

* ilości osób zatrudnionych
* sposobu regulacji prawnej zatrudnienia
* opisu stanowisk oraz obowiązków
* widełek płacowych
* organizacja pracy

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Prace do oddelegowania | Spisać zadania, które realizujemy a nie koniecznie chcemy to robić | - Stworzenie listy zadań nie chętnych do wykonywania, Wyznaczenie wartości tej pracy i możliwości zatrudnienia  - | 01.07.2022 |  |
| 2 | Instrukcje stanowiskowe | Stworzyć instrukcje stanowiskowe pracy wykonywanych | - Stworzenie instrukcji do stanowiska frezarki, Tokarki, piły taśmowej  - Instrukcja spawalnicza | 01.07.2022 |  |
| 3 | Opis życia produktu na warsztacie | Stworzyć opis życia produktu zawierający się etapy produktu miejsca w jakich się powinien znaleźć oraz porządkowania elementów wykonanych/odpadów | - Stworzenie planu działania na warsztacie podczas wykonywania elementów z oznaczeniem obszarów przechowywania elementów(materiał nadający się do obróbki vs złom)  - Zakupienie pojemników/ regałów na elementy w różnych stadiach. Opis pudełek/regałów | 01.07.2022 |  |

1. Elektryka

Elektryka odnosi się do:

* rozwój układów elektronicznych
* normalizacja oraz unifikacja stosowanych układów
* zasady projektowania

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Szablony układów eklektycznych | Stworzenie szablonu poszczególnych modułów elektryczny w formie makr w programie SolidWorks | - Makro dla układu napędowego Estun- Fatek  - Makro dla układu napędowego Krokowy-Fatek  - Makro dla układu napędowego Estun-TrioMotion | 01.08.2022 |  |
| 2 | Narzędzia do obliczenia przewodów | Stworzenie excela do obliczania przekroju przewodów w zależności od obciążenia | - Excel do wpisywania obciążenia przewodu, rodzaju zabezpieczenia, ułożenia kabla do obliczenia jego min max przekroju | 01.08.2022 |  |
| 3 | Stanowisko na przewody | Zbudowanie stanowiska do szycia szaf sterowniczych | - Zrobienie ergonomicznego stanowiska na przechowywanie przewodów i szycie szaf  - Umożliwienie wymiennego stosowanie przewodów utrzymywania tablicy na najwieksza szafe jaka używamy | 01.09.2022 |  |

1. Programowanie

Programowanie odnosi się do:

* rozwój programów na maszyny
* funkcjonalności dodatkowe
* normalizacja działania programów
* zasady projektowania

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Szablony programów | Stworzenie szablonów z programu na maszyny 4.1 | - Szablon przechowywania receptur z Winproladder  - Szablon przechodzenia przez kroki programu w Winproladder(stworzyć program na podstawie instrukcji programów krokowych)  - Szablon programu Automation Studio planowania produkcji  - Szablon programu Automation Studio do napędów, ruchy proste  - Szablon programu Automation Studio do napędów, ruchy współzależne  - Szablon programu MotionPerfect do napędów, ruchy proste  - Szablon programu MotionPerfect do napędów, ruchy współzależne  - Szablon programu EasyBuilder do HMI, sterowanie start/stop  - Szablon programu EasyBuilder do HMI, Receptury w plikach, np. xml | 01.12.2022 |  |
| 2 | Spisanie instrukcji uruchomienia programów | Instrukcja uruchomienia programów do programowania | - Uruchomienie programu Winproladder z komunikacja RS232, TCPIP  - Uruchomienie programu SH300 z komunikacja RS232  - Uruchomienie programu AutomationStudio z komunikacją Ethernet  - Uruchomienie programu EasyBuilder z komunikacja Ethernet  - Uruchomienie programu MotionPerfect z komunikacja Ethernet | 01.12.2022 |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. Mechanika

Mechanika odnosi się do:

* rozwój układów mechanicznych
* normalizacja oraz unifikacja stosowanych układów
* zasady projektowania

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Szablony układów napędowych | Stworzenie szablonu skalowalnego układu napędowego obrotowego oraz liniowego | - Szablon układu napędowego, liniowego, na śrubie trapezowej, skalowalnego do przesuwu w zakresie 0,2-1m  - Szablon układu napędowego, liniowego, na listwie zębatej, skalowalnego do przesuwu w zakresie 1-10m  - Szablon układu napędowego, obrotowego, na przekładni ślimakowej, | 01.12.2022 |  |
| 2 | Szablony obudów | Stworzenie szablonu obudów pod maszyny | - Szablony obwód na 3 rozmiary skalowalnych z drzwiami uchylanymi w rozmiarze 1x1x1m do 2x2x2m  - Szablony obwód na 3 rozmiary skalowalnych z drzwiami odsuwanymi pionowo w rozmiarze 1x2x1m do 1x2x5m | 01.12.2022 |  |
| 3 | Szablony prowadzenia przewodów | Stworzenie szablonu prowadzenia przewodów | - Szablon prowadzenia przewodów do obrotu masz 2x360stopni, przykład od szafy do głowicy A 4.1C  - Szablon prowadzenia przewodów do układu liniowego w zakresie 0,2-1m  - Szablon prowadzenia przewodów do układu liniowego w zakresie 1-10m | 01.12.2022 |  |